

# 中国采购与招标网 招标师在线网

(2023) 14 号

## 关于举办“国有企业最新招投标政策解读、廉洁意识全流程合规管理与项目审计重点分析”专题培训班的通知

各有关单位：

在二十大精神指引下，国家对《招标投标法》和《政府采购法》不断修订完善中，健全招标投标和政府采购交易规则，加强规范招标投标和政府采购制度。同时，国家有关部门密集出台了一系列多个文件，并对工程招标投标领域的问题开展专项整治工作。国有企业采购招标工作正在走向法制化、规范化、制度化，对国有企业采购招标和合同管理工作的监督审计不断加强，有必要对国有企业从业人员进行廉政廉洁思想意识的教育与培养。

为帮助国有企业认真学习、深入解读国家最新招投标法规和政策规定，提高国有企业公司管理团队和各部门相关人员的合规意识、廉政意识、风险防控意识和采招专业能力，中国采购与招标网联合招标师在线网举办“国有企业最新招投标政策解读、廉洁意识全流程合规管理与项目审计重点分析”专题培训班，请各单位积极组织相关人员参加。现将有关事项通知如下：

### 一、培训内容

- （一）国企招采工作必须守住法律和道德的底线
- （二）国企采购招投标法规政策解读与案例解剖
- （三）招标准备阶段的合规性及风险点
- （四）招标与开标阶段合规性及风险点
- （五）评标与定标阶段合规性及风险
- （六）中标及合同阶段合规性及风险
- （七）非招标采购方式应用与风险
- （八）强化国企招标采购制度建设与监督管理
- （九）招标采购工作摹拟现场实训

## 二、主讲专家

邀请国家发展改革委、中国招标投标协会及招投标领域知名专家进行授课并答疑。

## 三、参加人员

各地区、各单位从事招标采购相关工作的人员。

## 四、学员收益

直击国企存在的问题和痛点，对国企招采工作释难解疑。让公司主要负责人和采购招标人员提高合规意识和廉洁思想，掌握最新招投标形势和发展方向，掌握最新法律条文和政策精神，提升实际招标采购和合同谈判工作能力和风险防范意识！

## 五、培训时间及地点

2023年11月15日-11月19日（11月15日为报到日） 成都市

2023年12月20日-12月24日（12月20日为报到日） 厦门市

## 六、培训费用

2960元/人（含培训费、资料、场地、专家费及培训期间午餐等）。  
住宿统一安排，费用自理。

培训结束后颁发培训结业证书。

## 七、报名办法

请参加人员认真填写报名表（附后），报至本期培训班班务组，我们将按报名先后传发报到通知。

报名联系人：石芳 15311086252（同微信） 010-68445863

王月璐 15311096629（同微信） 010-68445865

报名邮箱：cips@chinabidding.com.cn

附件1：课程大纲

附件2：报名回执表



招标师在线网

中国采购与招标网

二〇二三年九月十九日

附件一：

# 国有企业最新招投标政策解读、廉洁意识

## 全流程合规管理与项目审计重点分析

### 课程大纲

#### 课程目标与特色：

直击企业存在的问题和痛点，对企业招采工作释难解疑。让公司主要负责人和采购招标人员提高合规意识和廉洁思想，掌握最新招投标形势和发展方向，掌握最新法律条文和政策精神，提升实际招标采购和合同谈判工作能力和风险防范意识！

#### 培训方式：

充分体现实战实用实效的原则，老师主讲与学员配合互动相结合。具体方式包括：

1、分组PK；2、小组讨论；3、现场问答；4、案例分析；5、摹拟演练等。

#### 课程研发主讲人：

陈伟老师，是众多央企和华为公司等著名企业的招投标导师，二十多年潜心研究、讲授招投标管理学，数千家企业、数十万学员的授课经历。干货满满，好评如潮！帮助众多企业改善了招投标营销管理的不足，促进了中标率的快速提升。陈伟老师是国家发改委培训中心特聘讲师，“中国企业教育杰出人物”“最具影响力培训师”“最佳招投标讲师”等众多荣誉称号获得者。

### 课程大纲

#### 第一章 国企招采工作必须守住法律和道德的底线

##### 一、案例解剖：

- 1、国企项目为什么审计没通过？
- 2、连环质疑投诉的症结在哪里？
- 3、国资委通报突出违规表现
- 4、发改委文件指出违规表现
- 5、讨论：算一算利益小帐与人生的大帐

##### 二、廉洁思想廉政意识贯穿采购工作始终

- 1、案例说明
- 2、廉政是法律的底线，法律法规处罚加码

- 3、廉洁是道德的底线，举头三尺有神明
- 4、公道正派是人格魅力的闪现
- 5、以自作则是领导能力的体现
- 6、合法合规是采购工作至高原则
- 7、讨论：什么样的人自带光芒？  
什么样的人受人尊敬？

### 三、情景演练：招标业务团队组建 工作岗位角色定位与分工

### 四、最新招标采购法规政策认知与应用

- 1、经济形式改变与国企社会责任
- 2、国内大循环与统一大市场建立
- 3、国有企业强制招标与规避风险
- 4、国有企业的招标人自主权落实
- 5、强化企业的内部控制管理
- 6、加强招标采购项目的档案管理

### 五、项目审计的四大重点

- 1、招标采购方式合规性审计
- 2、国有预算资金与合同价格审计
- 3、合同谈判与签署过程审计
- 4、付款流程与材料完整性审计

## 第二章 国企采购招投标法规政策解读与案例解剖

### 一、《招标投标法修订案》八大内容

- 1、招标人自主权必须落实到位
- 2、招标方式扩展  
    总承包招标  
    集中招标  
    二阶段招标入法
- 3、招标时间缩短与项目提前准备
- 4、公开信息大幅增加带来诸多改变
- 5、限制低价中标与质量兴国战略
- 6、“评定分离”规则解读与方式介绍
- 7、畅通异议投诉渠道保障投标人权益
- 8、违规违纪处罚力度明显加大

### 二、工程项目依法必招的规定释疑

- 1、如何理解工程施工 400 万标准
- 2、如何理解物资招标 200 万标准
- 3、如何理解服务招标 100 万标准

### 三、工程项目 EPC 模式解读

- 1、工程项目 EPC 模式的相关规定
- 2、EPC 模式的基本特性
- 3、采用 EPC 模式招标注意事项

### 四、现场互动交流

- 1、学员疑难问题提问现场答疑
- 2、实际招投标工作问题的汇总提问

## 第三章 招标准备阶段的合规性及风险点

- 一、项目立项的流程合规性与关键节点
  - 1、立项的风险点
  - 2、资金的风险点
  - 3、需求的风险点
  - 4、代理的风险点
- 二、1117 号令规避招标的六种违规行为
  - 1、支解发包
  - 2、化整为零
  - 3、招小送大
  - 4、设定不合理暂估价
  - 5、虚构涉密项目
  - 6、虚构应急项目
- 二、1117 号令最新认定
  - 1、虚假招标的界定
  - 2、抽签摇号抓阄是违规行为
- 三、招标文件编制合规性是大的风险点
  - 1、了解需求
  - 2、市场调研
  - 3、掌握规则
  - 4、模版应用
  - 5、评分设置
- 四、招标文件编制防风险指导
  - 1、招标公告中不得设置排他性条款
  - 2、投标人须知的编写要领
  - 3、技术需求的编写注意事项
  - 4、评分标准不得设置违规得分项
- 五、问题汇总解答与案例分享
- 六、演唱招标采购歌《新三大纪律八项注意》

## 第四章 招标与开标阶段合规性及风险点

### 现场演练：情景模拟开标唱标

- 一、招标计划发布的前置要求
- 二、招标公告发布合规性
- 三、问题讨论：
  - 1、如何扩大供应商范围？
  - 2、如何防止恶意竞标？
  - 3、如何防止废标流标？
- 四、母子关联公司投标问题疑难分析
- 五、联合体投标的规定
- 六、串标围标的六大法定表现形式
- 七、电子标串标围标的最新认定
- 八、招标人应掌握的投标人九种违规表现

## 九、开标阶段的法律风险

### 第五章 评标与定标阶段合规性及风险

- 一、案例：评标问题严重，风险极大  
各地评标专家违纪案例通报
- 二、详解 1117 号令认定的六种评标违规行为
- 三、评标专家的产生组成与纪律要求
- 四、评标流程
  - 1、初步评审的方法
  - 2、如何甄别围标串标
  - 3、详细评审的风险事项
- 五、评标报告
- 六、新型招标环节：定标
  - 1、定标的法律意义
  - 2、定标的现有规定
  - 3、定标的方法与需要解决的问题
- 七、评审结果的公示
- 八、问题汇总解答与案例分享

### 第六章 中标及合同阶段合规性及风险

- 一、本阶段违规现象举例  
**乱象丛生的合同谈判**
- 二、招投标与合同的一致性原则
- 三、中标通知书与落标告之
- 四、合同谈判的要点
- 五、阴阳合同的法律风险
- 六、合同签署阶段的十个违规风险**
- 七、质疑与投诉的应对

### 第七章 非招标采购方式应用与风险

- 一、谈判与磋商的应用与风险  
**存在问题分析：将非招标采购与招标混同**
  - 1、竞争性谈判的法条
  - 2、竞争性磋商的法条
  - 3、谈判与磋商的实操流程
  - 4、谈判与磋商的差异与统一
  - 5、谈判与磋商的应用风险
- 二、单一来源的应用与风险
  - 1、采用单一来源的法规依据
  - 2、单一来源的谈判流程
  - 3、单一来源的谈判方式与内容
  - 4、单一来源风险与防控
- 三、询价采购方式介绍
- 四、框架协议采购方式介绍

### 第八章 强化国企招标采购制度建设与监督管理

- 一、完善部门组织架构
  - 1、分事行权
  - 2、分岗设权
  - 3、分级授权
- 二、建立完整的招投标采购制度体系
- 三、建立招标采购工作监督机制

## 第九章 招标采购工作摹拟现场实训

- 一、各团队摹拟编制招标文件展示
- 二、摹拟现场开标
- 三、摹拟现场评审打分
- 四、项目经理招标工具应用并展示
- 五、项目经理全程学习成果汇报展示
- 六、项目经理招标采购管理工作 531 行动计划
  - 1、结合实战培训内容现场拟定项目经理管理工作改进计划；
  - 2、列出两个月内要做到的五项改进措施；
  - 3、列出一个月内的首要突破点。

### 结尾

- 一、评选本次培训最优学员
- 二、评选本次培训优秀学习小组。
- 三、颁奖。

## 附件 2

## “国有企业最新招投标政策解读、廉洁意识全流程合规管理与项目审计重点分析”专题培训班报名回执表

*单位名称					
通讯地址					
*联系人		*电话		*邮箱	
*参会人员	*性别	*手机	*邮箱	职务	*参加班次
*住宿预订	( ) 是 ( ) 否 需要 ( ) 间房				
*发票类型	( ) 增值税普通发票 ( ) 增值税普通电子发票 ( ) 增值税专用发票				
开票信息	单位名称： 纳税人识别号： 地址、电话： 开户行及账号：				
*费用总额	万 仟 佰 拾 圆整	小 写	¥：		
交费方式	培训费报到时现金、刷卡、支付宝、微信支付 或者提前电汇至以下账号： 单位名称：北京九合互联科技有限公司 开户行：中信银行北京首体南路支行 账 号：7112510182600078665				
参会方式	1、请填写报名表后，电邮或者微信至会务组，表格中带“*”的为必填项，请大家认真填写报名表以便于我们开展工作； 2、开班前一周，根据报名表发报到通知，具体地点及日程安排。				
报名方式	联系人：石芳 15311086252（同微信） 王月璐 15311096629（同微信） 汪旻 15311630022（同微信） 邮 箱：cips@chinabidding.com.cn				

注：如人员较多此表格可复印使用。