

附件 1:

## **“中国企业招投标管理能力提升暨企业投标师培养工程” 课程介绍**

### **课程收益**

1. 为企业建立全新的招投标管理理念、流程和团队职责定位，明晰销售经理、市场经理、项目经理、标书团队在招投标中的责权利。
2. 系统传授寻标、跟标、控标、投标的秘籍，让投标人掌握拿来就用的全套实用投标工具。
3. 全面深入地了解规范的招标流程，重点理解在投标过程中容易发生的废标点的识别与防范；胸有成竹的掌控投标，成功中标。
4. 深入解读招标文件的特性，分析招标文件对企业投标的制约因素，相应采取投标应对策略；
5. 掌握投标策略、技巧和不平衡报价方法；重点理解在投标过程中造成分值差异的评分点识别及应对；
6. 理解招标前期项目策划阶段的重要性，在项目黄金期如何呈现企业价值；
7. 独家真传标书编制的秘传规则让投标文件彻底打动评委。

### **专题一、立项与招标前期应对策略（详细内容见附件 3）**

- 1、项目立项的流程与要点
- 2、立项审核人员的产生
- 3、可研报告的产生和内容
- 4、项目中标概率精准度测评
- 5、项目的价值判断工具
- 6、技术方案的前期渗透
- 7、新基建项目的需求挖掘
- 8、技术方案交流的演练
- 9、招标前关键环节控制技巧
- 10、评分标准的认知与运作空间

### **专题二、投标文件制作工具与技巧（详细内容见附件 4）**

- 1、评标专家眼里的优质标书
- 2、标书编制前期准备事项

- 3、招标文件分析解读方法
- 4、商务标制作易犯错误
- 5、商务标编排标准化规范
- 6、经济标的报价策略
- 7、项目总承包标书的结构与重点
- 8、技术标编写如何出彩
- 9、标书的检查审核机制
- 10、电子标书的制作与上传

### **专题三、招投标政策法规异议（质疑）投诉**

强化培训内容：（包括但不限于）

- 1、新时期采购招投标的发展趋势
- 2、“评定分离”的应用方式
- 3、EPC 项目总承包方式的特点
- 4、应标六种形态的要点掌握
- 5、如何理解各地不同的地方规则
- 6、如何发现异议（质疑）投诉的证据
- 7、异议（质疑）投诉的流程与方式
- 8、无效质疑的 N 多种情形
- 9、电子招标平台的特点
- 10、电子招投标注意事项

每专题的内容将进行 2 天 1 晚的专项培训，其中还将包括电子投标方面的相关内容：电子投标实务、解密失败责任归属的认定、开标阶段异议的处理、围串标行为监控、投标文件制作规范等相关内容。

**授课具体形式包括：**

1. 学员组成投标团队
2. 独家原创投标经验讲授
3. 各种疑难问题现场解答
4. 老师主讲与学员分享相结合
5. 摹拟演练还原投标现场

**培训对象**

企业总经理、分管营销的副总经理、市场部主管/总监、销售部主管/总监、项目经理、客户经理及标书编制人员及其他相关人员。**每期培训限 80 人。**

### 主讲专家

陈伟老师是国内最受学员欢迎的实战派招投标导师，具有独创管理思想和课程体系，**被业界誉为“投标实战大师”**。中建、中铁、国家电网、中国移动、中航工业等众多央企的常年培训导师，多家著名企业的招投标顾问和总咨询师；有二十年以上的文化研究、十五年以上的咨询培训，十年以上的企业一线高层营销招投标管理经历。亲手操盘多个中央级重要大客户招投标案例，多次以小搏大惊险中标重大项目，见证中国招标投标行业的发展历程。

电子招投标相关的内容由包立贞老师讲授。包立贞，国信创新副总裁、中国电子招标采购领域资深专家。10 年代码编写经历以及 16 年时间专职从事企业采购、政府采购、公共资源交易中心电子平台设计、开发、运营及管理工作，将主流技术与业务结合，带领团队所研发的电子招标采购平台属于业内佼佼者。曾完成数百家政府采购平台、公共资源交易中心国企央企招标采购平台的建设。

### 课程时间及地点

#### 专题一 项目立项与招标前期应对策略实战培训班

2021 年 6 月 16 日-18 日（6 月 16 日报到） 杭州

2021 年 7 月 21 日-23 日（7 月 21 日报到） 青岛

#### 专题二 满分投标文件制作工具与技巧实训培训班

2021 年 7 月 7 日 -9 日（7 月 7 日报到） 西安

2021 年 8 月 4 日 -6 日（8 月 4 日报到） 呼和浩特

#### 专题三 最新招标投标政策法规和质疑投诉培训班

8 月-9 月 时间和地点待定

### 报名事宜：

#### 1、培训费

3500 元/人/专题（含：师资、教材、场地、会务服务、培训两日的中餐和茶歇、培训首日的晚餐，以及增值税发票）。住宿统一安排、费用自理。

#### 2、优惠政策

元博网·采购与招标网会员 9 折优惠。

5 人及 5 人以上报名，9 折优惠（团队优惠）。

连报两个专题的人员可申报中国人力资源标准化人才管理中心

(<http://internat.org.cn/>) “投标项目经理”高级从业人员技能提升证书。

### 3、缴费方式：

培训费报到时现金、刷卡、支付宝、微信支付

或者提前电汇至以下账号：

单位名称：北京九合互联科技有限公司

开户行：中信银行北京首体南路支行

账 号：7112510182600078665

### 4、培训报名：

可扫码填写报名信息



### 5、会务组联系方式

请参加人员认真填写报名表（附后），报至本期培训班会务组，我们将按报名先后传发报到通知。

报名联系人：石芳 15311086252（同微信） 010-68445863

王月璐 15311096629（同微信） 010-68445865

王雪 15311630022（同微信） 010-68445803